



X ЮБИЛЕЙНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2015

7–8 декабря 2015 г., Конференц-центр Swissôtel Красные Холмы

### Программа конференции

#### Первый день, 7 декабря

9.00 - 9.30 - Регистрация участников. Приветственный кофе

9.30 - Торжественное открытие конференции

#### 9.30 – 11.00 ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ: ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА. Взгляд пионеров проектного управления в России на основные перспективы и тренды



Приветственное слово **Леонида Осипова**, заместителя начальника **Экспертного управления Президента Российской Федерации**, сопредседателя Совета по внедрению проектного управления в федеральных органах исполнительной власти и органах государственной власти субъектов Российской Федерации

#### Видео-приветствие всемирно признанного специалиста по управлению проектами



**Рассел Арчибальд**, PMP, FPMI, магистр по специальности «машиностроение» (Университет Миссури и Университет Техаса)

Всемирно признанный специалист по управлению проектами. Обладает более чем 40-летним опытом работы в управлении, инжиниринге и консалтинге.

Рассел Арчибальд — один из основателей Института управления проектами (Project Management Institute, PMI), который сегодня проектных менеджеров в 150 странах мира, разрабатывает стандарты управления проектами и образовательные программы, устраивает конференции и семинары, проводит сертификацию. Занимал инженерные и руководящие должности в компаниях аэрокосмической и оборонной промышленности, а также автомобилестроительной, телекоммуникационной и других отраслях в США, Франции, Мексике и Венесуэле. С 1982 года работает консультантом по управлению проектами.

#### Пленарная дискуссия. Основные тренды и перспективы проектного управления в России

Модератор: **Олег Тумасов**, главный редактор, журнал «Управление проектами»

#### Темы для обсуждения:

**Екатерина Митина** — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04 доб. 1147, e-mail: [e.mitina@infor-media.ru](mailto:e.mitina@infor-media.ru)

Следите за обновлениями на сайте: <http://www.pm-conf.ru/>

\*Ожидается финальное подтверждение участия.

\*\*Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

\*\*\* Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

- Эволюция проектного управления в России за 10 лет
- Этапы развития проектного управления в мире
- Современные тренды проектного управления
- Применимость элементов проектного управления в России
- Ключевые инструменты эффективности проектного управления: советы и рекомендации
- Важность наличия сертификата для руководителя в области проектного управления

#### Эксперты:



**Владимир Либерзон**, PMP, основатель и Член Правления Московского отделения Project Management Institute

Владимир Иосифович Либерзон. PMP, Основатель и Член Правления Московского отделения Project Management Institute.

Имеет опыт управления проектами и консалтинга в строительстве, энергетике, телекоммуникациях, разработке программного обеспечения, металлургии, торговле, судостроении, банковской деятельности, нефтегазовой отрасли, аэрокосмической промышленности и т. д.

Директор по развитию «Спайдер Проджект» — ведущей российской консалтинговой компании в области управления проектами и Global Registered Education Provider PMI.

Архитектор и руководитель разработки профессионального пакета управления проектами Spider Project, который был выпущен на рынок в 1993 году и сегодня с успехом используется в 32 странах мира на всех континентах кроме Антарктиды.

Автор четырех книг по управлению проектами и более 150 других публикаций в России, Австралии, Беларуси, Бразилии, Великобритании, Израиле, Индии, Канаде, Нидерландах, Португалии, Румынии, США, Финляндии, Франции, Украине.

Около 20 лет занимается обучением управлению проектами как в России, так и за рубежом.



**Алексей Полковников**, президент, НП «Ассоциация управления проектами СОВНЕТ» CSPM, IPMA Level B, PMP

Представитель России в Международной ассоциации управления проектами IPMA. Разработка стандартов в области управления проектами: руководитель подкомитета по разработке стандартов в области управления проектами при Росстандарте, руководитель делегации от России в международной рабочей группе по разработке стандарта ISO 21500 «Проектный менеджмент», представитель России в

международном комитете по стандартизации в области управления проектами ISO TC 258 Project, Program and Portfolio Management, член Совета по внедрению проектного управления в федеральных органах исполнительной власти и органах государственной власти субъектов РФ при Министерстве экономического развития РФ.



**Александр Павлов, PhD, PMP, CPM, Prime**, генеральный директор, «УП Александра Павлова»

PMP с 2000 года. Член PMI с 2001 года. Кандидат технических наук. Занимал руководящие должности в компаниях IBM East Europe/Asia, Транстелеком, ЦнииАтомИнформ, PM Expert. Автор и тренер первого отечественного курса по стандарту PMI PMBOK, представленного в учебном центре Корпорации IBM в Москве в 1998 году. Бизнес-тренер и автор мастер-классов Компании PM Expert по управлению проектами, программами и

портфелями проектов, учебных магистерских международных программ «Process Approach in Management and Project Management» и «Business Communication for Project Management» РАНХиГС, учебной Программы МВА по управлению проектами Высшей Школы Бизнеса ГУУ. Председатель ГЭК Финансового Университета при Правительстве РФ по профилю «Проектный Менеджмент». Соавтор национальных стандартов РФ в области проектного, программного и портфельного управления.

**Открытый микрофон: получите ответ на интересующий Вас вопрос прямо на конференции!**

### **11.00 – 11.40 Эксклюзивный видео-доклад особого гостя конференции!**

#### **История создания стандарта PM-BoK**



**Вильям Дункан**, директор по стандартам Американского Общества Развития Управления Проектами (ASAMP), основной автор международного стандарта Управления Проектами PM-BoK 1996 года, в котором впервые была использована процессная модель Управления Проектами, являющаяся основой стандартов Управления Проектами, включая стандарт качества ISO 10006

#### **11.40-12.00 кофе-брейк**

**В зоне фойе состоится видео-запись участников:**

**Электронная капсула времени: что будет с проектным управлением через 10 лет? Наши напутствия будущему поколению проджектов.**

Приглашаем всех делегатов конференции принять участие в видеообращении к будущему поколению руководителей проектов в России.

Успейте попасть в историю и дать свои прогнозы о новых трендах и методах проектного управления.

Озвучьте свои рекомендации новому поколению руководителей проектов 2025 года.

### **12.00 – 13.00 Мастер-класс международного эксперта в области проектного управления!**

#### **«Преимущества портфельного управления и почему это «Священный Грааль» для проектов»**

**Стив Вейк**, председатель правления, **APM Planning, Monitoring and Control SIG**

- Успех проекта
- Как Вы можете повлиять на долгосрочные результаты. Стейкхолдеры
- Как важно быть точным
- Лучший способ создания проекта по средствам сосредоточения на обеспечении льготами
- Обсуждение модели портфеля
- Почему модель недостаточно реализована
- Модель PURB на примере, который (по- моему мнению) на сегодняшний день является лучшим в разработке льгот портфеля



Стив Вейк является международно признанным экспертом по управлению проектами и методологии освоенного объема. Имеет степень магистра Organisational Behaviour. Работал в качестве руководителя проекта и консультанта в печатной, автомобильной, аэрокосмической, оборонной отрасли, FMCG, страховании, ИТ и других отраслях. Автор PMI Global Practice Standard, главный экзаменатор по методологии освоенного объема в APMG и председатель правления, APM Planning, Monitoring and Control SIG.

Был избран в Совет директоров APM Великобритании на 3 года в ноябре 2012 года.

**13.00-13.45 обед**

**13.45-14.30 тематические круглые столы**

<p><b>Круглый стол 1: «Методология и стандарты»</b>  Ведущий: <b>Павел Алферов</b>, руководитель Центра методологии, экспертизы и контроля проектной деятельности, «ИНТЕР РАО ЕЭС»</p> <p>Вопросы к обсуждению:  Международные стандарты. Камо грядеши?  Скромная экспансия. Почему в России «пошёл» PRINCE2  Agile против традиционных подходов.  Завершение процесса «разделения полянок»  Широкая победа «сору/paste». Можно ли сделать что-то новое в корпоративных методологиях  Корпоративные методологии. Как преодолеть синдром «вам шашечки или ехать?»</p>	<p><b>Круглый стол 5: «Мотивация команды и руководителя»</b>  Ведущий: <b>Денис Волков</b>, президент профессионального сообщества, <b>Success Insights® CIS</b></p> <p>Вопросы к обсуждению:  Мотивация проектной команды: ключевой фактор успеха или необходимое условие? Роль мотивации участников проекта и членов проектной команды в достижении целей проекта  «Мотивация» vs. «стимулирование» - целесообразность выбора и применения различных подходов к обеспечению эффективности функционирования проектных команд  Факторы мотивации: что определяет мотивацию проектной команды и руководителя проекта?  Общее и различия в факторах мотивации команды и руководителя проекта  Причины, условия и источники мотивации проектной команды и руководителя проекта  Особенности мотивации проектной команды и руководителя проекта на разных этапах жизненного цикла проекта: что, когда и как влияет на мотивацию команды и руководителя в проекте?  Подходы к мотивации и инструменты мотивирования руководителя проекта и членов проектных команд  Эффективность в обеспечении мотивации команды проекта и руководителей проектов: «принцип минимальной достаточности» или «мотивации мало не бывает?»</p>
<p><b>Круглый стол 2: «Внедрение проектного управления»</b>  Ведущий: <b>Александр Михайлов</b>, руководитель направления по развитию и информатизации ИТ процессов, «РН-Информ»</p> <p>Вопросы к обсуждению:</p>	<p><b>Круглый стол 6: «Управление программами проектов»</b>  Ведущий: <b>Олег Тумасов</b>, главный редактор, журнал «Управление проектами»</p> <p>Вопросы к обсуждению:  Отличие программное от проектного</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04 доб. 1147, e-mail: [e.mitina@infor-media.ru](mailto:e.mitina@infor-media.ru)

Следите за обновлениями на сайте: <http://www.pm-conf.ru/>

\*Ожидается финальное подтверждение участия.

\*\*Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

\*\*\* Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>Готова ли организация к проектной работе?          Проектное ядро – сила притяжения          пассионариев          О культуре проектного управления          Может ли начальник подразделения          эффективно выполнять роль руководителя          проекта          Как сотрудникам найти баланс между          проектными и операционными задачами</p>	<p>управления.          Особенности ФЦП от программ          Как связать работу программного офиса с общей          методологией и ПМО          Как продвинуть компании программного          управление?          Целесообразность совмещения программного и          проектного управления          Роль руководителя программы          Когда в России заработает программное          управление?</p>
<p><b>Круглый стол 3: «Портфельное управление»</b>          Ведущий: <b>Алина Гроссман</b>, руководитель          аппарата правления, «Нордеа Банк»</p> <p>Вопросы к обсуждению:          Слон в коридоре, или чем поможет          портфельное управление компании          Принимать правильные решения и принимать          решения правильно: два золотых правила          портфельного управления          Как портфельное управление связано с          основным бизнесом          Как оценить риски портфеля проектов          О чем хотят знать участники портфельного          комитета</p>	<p><b>Круглый стол 7: «ИТ проекты»</b>          Ведущий: <b>Татьяна Белова</b>, руководитель          проектов центра управления проектами, «Банк          Москвы»</p> <p>Вопросы к обсуждению:          Agile - зачем он заказчику?          НЕ ИТ-составляющая ИТ-проекта. Плюсы и          минусы включения в рамки проекта          Финансовая эффективность результатов ИТ-          проекта. Всегда ли есть смысл считать?</p>
<p><b>Круглый стол 4: «Построение и успешное          функционирование проектных офисов»</b>          Ведущий: <b>Андрей Малахов</b>, начальник          управления портфельного и проектного          менеджмента, «Юникредит Банк»</p> <p>Вопросы к обсуждению:          «Теплое» место проектного офиса в          организации. Кому должен подчиняться          проектный офис?          Внедрение проектного офиса – «проект» или          «партизанская война»?          Модели проектных офисов. Какие работают /          не работают и почему?          Должен ли проектный офис отвечать за          реализацию проектов?          Ценностное предложение проектного офиса,          кому и чем должен / может быть полезен          проектный офис?          Может ли быть проектный офис центром</p>	<p><b>Круглый стол 8: «Управление рисками в          проектах»</b>          Ведущий: <b>Андрей Вачегин</b>, начальник          управления администрирования проектов,          департамент развития мощностей, «Т Плюс»</p> <p>Вопросы к обсуждению:          Что мы понимаем под термином «риск»?          Корпоративные и проектные риски.          Почему всеми принимается необходимость          управления рисками, но реально          формализацией процессов управления рисками          в проектах почти никто не занимается?          Самостоятелен ли процесс «Управление рисками          проекта»?          Как оценить эффект от управления рисками?</p>

управления изменениями в организации?	
---------------------------------------	--

**14.30-17.20 ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ: ТРЕНДЫ, КОНЦЕПЦИИ, ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ  
10 лучших спикеров за 10 лет!**

<b>Зал Бальный А</b>	<b>Зал Бальный Б</b>
<p><b>БЛОК 1. ТРЕНДЫ, КОНЦЕПЦИЯ</b> Модератор: <b>Юрий Рубцов</b>, эксперт по развитию проектного и портфельного управления, компания <b>Microsoft</b></p>	<p><b>БЛОК 2. ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ</b> Модератор: <b>Ольга Ножнина</b>, профессиональный бизнес-коучер</p>
<p>14.30-14.50 <b>Международные тенденции в управлении проектами</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Инновационные технологии</li> <li>➤ Архитекторы будущего</li> <li>➤ Прогноз роста популярности УП в 2010-2020</li> <li>➤ Зрелость в управлении проектами</li> <li>➤ Основные тенденции проектного управления</li> <li>➤ Развитие проектного сообщества</li> </ul> <p><b>Мария Романова</b>, президент Московского отделения <b>PMI</b></p>	<p>14.30-14.50 <b>Система управления строительством энергетического объекта. Управление сроками</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Участники проекта и их взаимодействие</li> <li>➤ Организационная структура генподрядчика</li> <li>➤ Процесс управления сроками проекта</li> <li>➤ Принципы создания графика 2-го, 3-го и 4-го уровня</li> <li>➤ Фактические условия применения КСГ 2-го уровня для подготовительного и основного периода строительства</li> <li>➤ Анализ и аудит расписания проекта</li> </ul> <p><b>Алексей Хрипушин</b>, операционный директор, «Фирма «ИНТРЭК»</p>
<p>14.50-15.10 <b>Почему проектное управление стало трендом в органах государственной власти?</b></p> <p><b>Павел Шестопапов</b>, референт департамента экономики и финансов, <b>Правительства Российской Федерации</b></p> <p><b>Олеся Сафонова</b>, начальник управления проектного менеджмента, <b>Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации</b></p>	<p>14.50-15.10 <b>Визуальное планирование - составная часть системы управления проектом сооружения АЭС «Ханхикиви-1»</b></p> <p><b>Вадим Рябов</b>, заместитель генерального директора по проекту «Ханхикиви», «<b>Русатом Оверсиз</b>»</p> <p><b>Елена Колосова</b>, директор по развитию «<b>К4</b>», член Экспертного совета СПО атомной отрасли</p>

<p><b>15.10-15.30 Модель «Швейцарского сыра». Инструмент для выбора инструментов</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Модель «Швейцарского сыра» - метафора для череды ошибок, ведущих к катастрофе</li> <li>➤ Применение в проектной деятельности: инструменты проектного управления между рисками и проблемами</li> <li>➤ Типизация рисков и их покрытие</li> <li>➤ Экспертные оценки, Конфигуратор и Швейцарский сыр</li> </ul> <p><b>Павел Алферов</b>, руководитель Центра методологии, экспертизы и контроля проектной деятельности, «ИНТЕР РАО ЕЭС»</p>	<p><b>15.10-15.30 ПМ-баттл: ПМ Форсайт для коммерческого сектора VS ПМ Форсайт для госсектора</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ПМ Форсайт – как он есть. История, опыт, направления развития.</li> <li>➤ Есть ли отличия решения в области управления проектами для государственного и коммерческого сектора? Есть!</li> <li>➤ Отличия в продукте или в его применении?</li> <li>➤ Разбор на примерах реальных кейсов в коммерческом и государственном секторе</li> </ul> <p><b>Михаил Козодаев</b>, управляющий партнер, <b>Группа компаний «Проектная ПРАКТИКА»</b></p>
<p><b>15.30-15.50 Внедрение современных практик управления при реализации проектов развития розничной сети</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Каждый проект состоит из блоков работ, ответственность за которые несут менеджеры в соответствии со специализацией: как синхронизировать разнородные задачи в едином проекте, как выбрать правильный уровень детализации?</li> <li>➤ Правильная идентификация рисков, их оценка и мониторинг: как не питать иллюзий о сроках реализации проектов?</li> <li>➤ Какие подходы к мониторингу состояния проектов и контролю за ходом реализации применить: контрольные вопросы, статус индикаторы, мониторинг трендов?</li> </ul> <p><b>Павел Ремезов</b>, член правления <b>Lenta Ltd</b>, директор по развитию форматов.  <b>Екатерина Поскребышева</b>, руководитель направления Project в компании <b>Conteq</b></p>	<p><b>15.30-15.50 Управление проектами для РМР и топ-менеджеров: «Неладно что-то в датском королевстве»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Отношение «управление проектами» - «управление компанией»</li> <li>➤ Первопричины «прохладного» отношения крупных функциональных компаний к управлению проектами и что они на этом теряют</li> <li>➤ Связь этапов развития компании и потребности в формализации управления проектами</li> <li>➤ Новый подход к построению корпоративного стандарта управления проектами</li> </ul> <p><b>Андрей Вачегин</b>, начальник управления администрирования проектов, департамент развития мощностей, «Т Плюс»</p>

<p><b>15.50-16.10 Проектный офис в неprojectной организации: коварный вирус или фактор эволюции</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Корпоративная культура «неprojectной организации»</li> <li>➤ Дирижер или первая скрипка: какой путь выбрать</li> <li>➤ Что такое интеграция и как интегрироваться</li> <li>➤ Установки и поведение: чем поможет Lean</li> <li>➤ Quick wins: какие должны быть результаты и правильная коммуникация</li> </ul> <p><b>Алина Гроссман</b>, руководитель аппарата правления, «Нордеа Банк»</p>	<p><b>15.50-16.10 Типовые риски, методы их идентификации и управления при реализации крупных/ стратегических проектов</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Привычка терять - краткий экскурс в управление проблемами (история знаковых провальных проектов и подход к поиску виноватых)</li> <li>➤ Изменения в сознании: как научиться управлять рисками, а не игнорировать их, где искать риски, почему поиск виноватых не решает проблем, как учиться на собственных (в идеале - чужих) ошибках, так ли уникален каждый проект, каковы тенденции изменения в восприятии рисков</li> <li>➤ Современные практики решения рисков: отложенное (скорректированное на риск) признание прибыли по проекту, сквозное (совместное с Заказчиком) управление рисками, изменение восприятия субподрядчика (от обвиняемого к партнеру, которому необходимо помочь)</li> <li>➤ Особенности современного кризиса</li> <li>➤ Прогнозируемое массовое разорение строительных компаний и меры по минимизации потерь, управление рисками банкротства субподрядчиков в режиме «реального времени»</li> </ul> <p><b>Андрей Иванов</b>, директор по контролю стандартов управления проектами, «Стройтрансгаз»</p>
<p><b>16.10-16.30 Закрытие проекта: 9 важных шагов</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Идем по шагам</li> <li>➤ О чем забыли или как не попасть в ловушку «бесконечного проекта» (Практические примеры)</li> <li>➤ «Уходя уходи», или как закрыть провальный проект. Практические примеры</li> <li>➤ Как процедура закрытия проекта может приносить ощутимую выгоду. Примеры шаблонов документов, применяемые в практике, статистика завершенных проектов, выводы</li> <li>➤ Прохождение необходимых процедур закрытия проектов в цифрах</li> <li>➤ Какие преимущества от обязательной процедуры закрытия для функционирования projectных команд и projectного офиса</li> </ul> <p><b>Кирилина Марина</b>, руководитель projectного офиса, «Сибинтек»</p>	<p><b>16.10-16.30 Управление портфелем проектов: минимизация межprojectных издержек</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Классификация и виды межprojectных издержек</li> <li>➤ Управление межprojectными издержками - специальный навык руководителей портфеля</li> <li>➤ Планирование портфеля проектов с учетом инструментов и механизмов минимизации межprojectных издержек</li> </ul> <p><b>Владимир Малахов</b>, генеральный директор, «Современные Технологии Генподрядного Менеджмента»</p>



<p><b>16.30-16.50 Управление изменениями</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Как изменения могут трансформировать проект?</li> <li>➤ Особенности внесения изменений в проект на разных этапах жизненного цикла проекта</li> <li>➤ Работа со стейкхолдерами для выявления ожиданий от проекта и необходимых изменений</li> <li>➤ Что хотят знать члены Управляющего совета проекта об изменениях?</li> <li>➤ Роль руководителя проекта в процессе управления изменениями</li> <li>➤ Управление изменениями в проекте на практике: типичные ошибки</li> </ul> <p><b>Олег Левченко</b>, заместитель руководителя проектного офиса, «Газпром нефть»</p>	<p><b>16.30-16.50 Управление стоимостью и оптимизации инвестиционных проектов – практика «Северсталь»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ практика компании по оптимизации технических решений и снижению CAPEX</li> <li>➤ методика технической оптимизации</li> <li>➤ стандартные проектные решения</li> <li>➤ пересмотр добровольных норм проектирования</li> <li>➤ управление изменениями в проекте</li> </ul> <p><b>Виталий Шестаков</b>, руководитель проектного офиса дивизиона «Северсталь Российская сталь»</p>
--	--

### 16.50-17.20 кофе-брейк

### 17.20-18.20 100 правил проектным менеджерам в России

#### Модераторы:

**Павел Алферов**, руководитель Центра методологии, экспертизы и контроля проектной деятельности, «ИНТЕР РАО ЕЭС»

**Дмитрий Серебряков**, руководитель стратегических проектов, «МТС»

Примите участие в составлении сборника «100 правил проектным менеджерам в России».

По результату конференции каждый участник получит практическое пособие с правилами, а три лучших участника рубрики получают особые призы!

**18:30-19:30 Завершение первого дня конференции. Дегустационный вечер линейки вин и оригинальных сыров хозяйства «Лефкадия».**

### Второй день, 8 декабря

9.00 - 9.30 - Регистрация участников. Приветственный кофе

9.30 - Открытие конференции

### 09.30 – 10.30 Юбилейный сюрприз от организаторов! В гостях у конференции лучший спикер конференции 2014г.!

#### «Построение и развитие карьеры в проектном управлении»

**Томас Валента**, руководитель проектов, PMI Fellow

- Принятие сознательного решения при выборе профессии в PM
- Определение навыков и возможностей для развития
- Разработка сценария действий
- Расширение профессиональных сетей

- Построение репутации на надёжности и доверии
- Волонтерская деятельность
- Публичные выступления и публикации



Томас Валента имеет большой опыт работы в качестве руководителя проектов и программ с опытом успешных международных инициатив, в том числе развитие компетенций по проектному управлению, работа в международных компаниях, коучинг и обучение руководителей проектов.

С 1983 года по март 2014 года, Томас Валента работал в IBM Германия и занимал позицию Руководителя Проектов и Программ, а также Менеджером управления программами для множества клиентов IBM. С 2009-го он руководил отделом продаж в крупной компании в регионе EMEA, работая с клиентами из Европы, Японии, России и Индии. С весны 2014 является независимым Коучем, Тренером и Консультантом. Томас Валента имеет высшее математическое образование, аттестацию PgMP и сертификат PMP, является волонтером PMI с 1992 года и GPM с 1996 года. В 2012 году, Томас Валента получил престижную награду PMI Fellow Award. Томас Валента является сертифицированным профессионалом в области проектного управления с 1998 года, профессионалом PgMP с октября 2014 года и сертифицированным старшим руководителем проектов IBM с 2002 года.

## 10.30-16.30 МАСТЕРСКАЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Серия практических мастер-классов, бизнес-игр и ворк-шопов

Зал Бальный А	Зал Бальный Б
<p><b>10.30-11.30 Эффективная работа со стейкхолдерами</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Какие существуют подходы к выявлению заинтересованных сторон и управлению ими?</li> <li>➤ Какие инструменты применительно к управлению заинтересованными сторонами используются в практике проектных менеджеров и хорошо себя зарекомендовали, а какие не используются никогда и почему?</li> <li>➤ Почему заинтересованные лица не высказывают свои ожидания самостоятельно и зачем их нужно вовлекать?</li> <li>➤ Существует ли какой-то единственно правильный подход или каждая ситуация уникальна?</li> </ul> <p><b>Андрей Малахов</b>, начальник управления портфельного и проектного менеджмента, «Юникредит Банк»</p> <p><b>Юлия Басенко</b> Руководитель проекта «Разработка методологии системы</p>	<p><b>10.30-11.30 IT поддержка планирования, исполнения и мониторинга кроссфункциональных проектов и программ для различных групп стейкхолдеров</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Кроссфункциональные проекты глазами РП и стейкхолдеров</li> <li>➤ Интересы различных групп стейкхолдеров в проектах и коммуникации с ними</li> <li>➤ Концепция коммуникаций с различными группами стейкхолдеров на практике</li> <li>➤ Модель представления информации: роли, действия, обязанности и ответственность каждого участника коммуникационного процесса</li> <li>➤ Система, автоматизирующая представленную модель</li> <li>➤ Пример кроссфункционального проекта и работа с ним в системе</li> </ul> <p><b>Игорь Киселев</b>, директор департамента соурсинга партнеров и систем, директор программы модернизации технологий (ПМТ), ГК «Спортмастер»</p>

<p>управления проектной деятельностью», <b>«Сбербанк России»</b></p>	<p><b>Елена Мельничук</b>, начальник отдела поддержки проектов, <b>«Спортмастер»</b></p>
<p><b>11.30-12.00 кофе-брейк</b> В зоне фойе состоится видео-запись участников: <b>Электронная капсула времени: что будет с проектным управлением через 10 лет?</b> <b>Наши напутствия будущему поколению проджектов.</b></p> <p>Приглашаем всех делегатов конференции принять участие в видеообращении к будущему поколению руководителей проектов в России. Успейте попасть в историю и дать свои прогнозы о новых трендах и методах проектного управления. Озвучьте свои рекомендации новому поколению руководителей проектов 2025 года.</p>	
<p><b>12.00-13.00 Круглый стол: Женщина в проектном управлении</b></p> <p><b>Модератор: Дмитрий Серебряков</b>, руководитель стратегических проектов, <b>«МТС»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Стили женского управления проектной командой: плюсы и минусы</li> <li>➤ Способность женщин демонстрировать более высокие результаты при управлении проектом</li> <li>➤ Женщины-менеджеры: миф или реальность?</li> <li>➤ Эмоциональная составляющая и ее отражение на стиле руководства проектом</li> <li>➤ Умение женщин взглянуть на проблему под другим углом</li> </ul> <p><b>Участники:</b> <b>Мария Романова</b>, президент Московского отделения PMI <b>Марианна Крель</b>, руководитель проектного офиса, <b>«АЭМ-Технологии»</b> <b>Елена Седова</b>, начальник проектного офиса департамента банковских и информационных технологий, <b>Банк «ВТБ 24»</b> <b>Татьяна Белова</b>, руководитель проектов центра управления проектами, <b>«Банк Москвы»</b> <b>Юлия Николаева</b>, директор департамента по управлению проектами и методологии, <b>«Надра Банк» Украина</b></p>	<p><b>12.00-13.00 Главный soft skill. Как привести к консенсусу неглупых людей? Из цикла «сложная коммуникация»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Решение нетиповой или сложной задачи невозможно без выхода за рамки шаблонов, без творческого подхода.</li> <li>➤ Организация творческого группового процесса осложнена неизбежным столкновением мнений, идей, позиций, то есть конфликтами</li> </ul> <p>На мастер-классе мы разберём:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ пошаговую технологию запуска и поддержания группового творческого процесса и вовлечения участников</li> <li>➤ приёмы управления групповым творческим процессом</li> <li>➤ механизмы возникновения и развития креативных идей</li> </ul> <p><b>Дарья Масленникова</b>, консультант по проблеме человеческого фактора в организации, методолог обучения и развития, <b>«Лаборатория нетривиальных решений Nasamomdele.pro»</b></p> <p><b>Катерина Алферова</b>, консультант по исследованию организационной и образовательной среды, внедрению изменений и внутреннему PR <b>«Лаборатория нетривиальных решений Nasamomdele.pro»</b></p>
<p><b>13.00-14.00 обед</b></p>	

<p><b>Важно!</b> Обеденный перерыв состоится в формате «Гайд-парка». Открытый микрофон Неформальное общение: выскажите свое мнение, расскажите о своем опыте проектного управления, предложите тему к дискуссионному обсуждению, интересную именно Вам!</p>	
<p><b>14.00-15.00 Value-инжиниринг в управлении проектами. Как увеличить полезность при одновременном снижении затрат</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ История и текущее состояние value-engineering</li> <li>➤ Основные стадии реализации value-engineering в проекте</li> <li>➤ Практическая сессия: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ анализ продукта на предмет внесения изменений;</li> <li>○ определение зоны улучшений;</li> <li>○ презентация результатов командами.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Александр Кутузов</b>, РМЕ, генеральный директор, <b>PM Expert</b> <b>Ольга Викторова</b>, РМЕ, ведущий бизнес-аналитик, <b>PM Expert</b></p>	<p><b>14.00-15.00 Применение инструментов Lean в проектном управлении</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Что такое инструменты Lean для руководителя проекта, какие виды инструментов могут быть полезными при различных задачах</li> <li>➤ Как правильно определить какие инструменты подходят для различных проектов, целей проектов</li> <li>➤ Основные правила для эффективного использования досок визуализации, ежедневных «standup» летучек</li> <li>➤ Пример доски визуализации при ведении проекта</li> <li>➤ Видео-пример проведения stand up летучки</li> </ul> <p><b>Мария Калмакова</b>, сертифицированный проектный менеджер Lean Six Sigma Black Belt, руководитель проектов «ИНТЕР РАО ЭЭС» <b>Иван Мелик-Гайказов</b>, проектный менеджер, сертифицированный бизнес-тренер, «Вымпелком»</p>
<p><b>15.00-16.30 Управленческие поединки: результативные переговоры в проектах</b></p> <p><b>Модератор: Дмитрий Серебряков</b>, руководитель стратегических проектов, «МТС»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Разбор примеров применения технологий убеждения к управлению проектами</li> <li>➤ Ознакомление с системой подготовки личной позиции для совещания или выступления</li> <li>➤ Ознакомление с методикой решения конфликтов через диалог</li> <li>➤ Знакомство с игровым форматом тренировки навыков убеждения</li> <li>➤ В копилку личных технологий - метод анализа делового контекста</li> </ul> <p><b>Виталий Шемякин</b>, пятикратный чемпион по управленческим поединкам, автор-</p>	<p><b>15.00-16.30 Дела в порядке: управление гневом в проектах</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Примеры частых проблем в проектах, уходящих корнями в личную неэффективность конкретных людей</li> <li>➤ Как устроено человеческое мышление? И почему процесс мышления не всегда приятен?</li> <li>➤ Как устроена наша память и почему нам сложно одновременно помнить и думать?</li> <li>➤ Процесс мышления не бесплатен. В каких случаях тайм-менеджмент сделает вам только хуже?</li> <li>➤ Основные стратегии повышения личной эффективности и доведения дел до конца</li> <li>➤ Рассказ о следующих шагах и принципах гигиены списка дел (система периодических обзоров)</li> <li>➤ Связь личного списка дел с планом проектов</li> <li>➤ Переход от доведения дел до конца к доведению дел до конца ВМЕСТЕ (масштабирование принципов личной эффективности на команду)</li> </ul>

<p>разработчик системы эффективного влияния в деловых коммуникациях, автор книги «Переговоры: стратегия победы», <b>член Федерации управленческой борьбы (Московское отделение), 1-ый разряд по управленческой борьбе</b></p> <p><b>Василий Крупий</b>, двукратный чемпион по управленческим поединкам, опыт управления проектами - более 10 лет, <b>член Федерации управленческой борьбы (Московское отделение), 2-ой разряд по управленческой борьбе</b></p>	<p><b>Максим Дорофеев</b>, партнер, <b>Институт фасилитации</b>, консультант в <a href="http://mnogosdelal.ru">mnogosdelal.ru</a></p>
--	---

### 16.30-17.00 кофе-брейк

**17.00 – 18.00 Прямое включение из Канады! Видео-доклад специального гостя конференции международного эксперта в области проектного управления. «Роль РМО в поддержании организационных ценностей путём совершенствования навыков проектного управления»**

Возросшая роль менеджера проекта в результате привела к росту ожиданий, повышению уровня его подготовки, инвестированию в навыки и профессиональные компетенции.

В силу этого все больше организаций используют РМО для достижения организационных ценностей, таких как реализация конкретного проекта, повышение результативности и успех всех проектов компании. Имея правильные знания, менеджер проекта становится более ответственным в достижении поставленных целей.

Как правило, РМО привлекают для найма сотрудников, ориентации и мониторинга работы менеджеров проекта. Наиболее важной ролью РМО является обеспечение повышения квалификации и компетенции проектных менеджеров.

В своем выступлении автор даст прогнозы по необходимым навыкам менеджеров проектов и обозначит роль РМО в продвижении навыков менеджеров проекта.



#### **Ваффа Каркуклий, PhD, PMP, ACP, CMP, Global PMO Solutions**

Руководитель и управляющий директор Global PMO Solutions. Имеет более чем 20-летний опыт работы в IT, управлении проектами и организации РМО. Ваффа имеет обширный опыт управления проектами и создания проектных офисов, восстановления и оценки преимуществ существующих проектных офисов, их согласованности с организационной стратегией компании. Имеет степени PhD, PMP, ACP, CMP. Автор книг и профессиональный тренер, имеет много публикаций в области управления проектами, РМО, управления изменениями, использования Agile. Она часто выступает с докладами на международных мероприятиях и форумах по управлению проектами.

**18:10 Торжественное запечатывание электронной капсулы времени.**

**18.30 Завершение конференции**

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04 доб. 1147, e-mail: [e.mitina@infor-media.ru](mailto:e.mitina@infor-media.ru)

Следите за обновлениями на сайте: <http://www.pm-conf.ru/>

\*Ожидается финальное подтверждение участия.

\*\*Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

\*\*\* Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

**Екатерина Митина** — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04 доб. 1147, e-mail: [e.mitina@infor-media.ru](mailto:e.mitina@infor-media.ru)  
Следите за обновлениями на сайте: <http://www.pm-conf.ru/>

\*Ожидается финальное подтверждение участия.

\*\*Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

\*\*\* Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.